

บทนำ

แผนการดำเนินงานเป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารงานของผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อควบคุมการดำเนินงานให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งยังเป็นเครื่องมือในการติดตามการดำเนินงานและการประเมินผล เทศบาลตำบลหนองลาดได้ประกาศใช้เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ และเพื่อให้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำและประสานแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ฉบับที่ ๔ พ.ศ. ๒๕๖๒ กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น และแผนการดำเนินงาน นั้น

ดังนั้น เทศบาลตำบลหนองลาด จึงได้มีการจัดทำแผนการดำเนินงาน ปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ขึ้น เพื่อแสดงถึงรายละเอียดแผนงาน/โครงการพัฒนาและกิจกรรมที่ดำเนินการจริง ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้มีความชัดเจนในการปฏิบัติงานมากขึ้น มีการประสานและบูรณาการการทำงานกับหน่วยงาน และการจำแนกรายละเอียดต่าง ๆ ของแผนงาน/โครงการ ในการดำเนินงานจะทำให้การติดตามประเมินผลเมื่อสิ้นปีมีความสะดวกมากยิ่งขึ้น

จุดมุ่งหมายของแผนการดำเนินงาน

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำและประสานแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ฉบับที่ ๔ พ.ศ. ๒๕๖๒ กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจัดทำ แผนพัฒนาสี่ปี และแผนการดำเนินงาน สำหรับแผนการดำเนินงานนั้น มีจุดมุ่งหมายเพื่อแสดงถึงรายละเอียดแผนงาน/โครงการพัฒนาและกิจกรรมที่ดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ของเทศบาลตำบลหนองลาด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ แผนการดำเนินงานเป็นเอกสารที่ระบุแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ทั้งหมดที่จะดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ทำให้แนวทางในการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ของเทศบาลตำบลหนองลาด มีความชัดเจนในการปฏิบัติมากขึ้น

ระยะเวลาในการจัดทำแผนการดำเนินงาน

แผนการดำเนินงานเป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารงานของผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อควบคุมการดำเนินงานให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งยังเป็นเครื่องมือในการติดตามการดำเนินงานและการประเมินผล ดังนั้นแผนการดำเนินงานจึงมีแนวทางในการจัดทำ ดังนี้

๑. เป็นแผนที่แยกออกมาจากแผนพัฒนาและมีลักษณะเป็นแผนดำเนินการ
๒. จัดทำหลังจากที่ได้มีการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีแล้ว
๓. แสดงถึงเป้าหมาย รายละเอียดกิจกรรม งบประมาณ ระยะเวลาที่ชัดเจนและแสดงถึงการดำเนินงานจริง
๔. เป็นการรวบรวมข้อมูลจากทุกหน่วยงานที่จะเข้ามาดำเนินการในพื้นที่เทศบาลตำบลหนองลาด

วัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนการดำเนินงาน

๑. เพื่อเป็นแนวทางสำคัญในการบริหารงานในปีงบประมาณ ๒๕๖๓
๒. เพื่อให้มีความชัดเจนในการปฏิบัติมากขึ้น
๓. เพื่อให้การจัดทำแผนการดำเนินงานสอดคล้องกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ และแผนพัฒนาสี่ปี
๔. เพื่อให้การพัฒนาบรรลุจุดมุ่งหมายและแนวทางปฏิบัติในอนาคตอย่างเหมาะสม
๕. เพื่อแสดงถึงรายละเอียดแผนงาน / โครงการ พัฒนาและกิจกรรมที่ดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓
๖. เพื่อกำหนดทิศทางในการพัฒนาและมองเห็นได้ในภาพรวม
๗. เพื่อให้การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานมีความสะดวกและมีประสิทธิภาพ

ประโยชน์ของการจัดทำแผนการดำเนินงาน

๑. แผนการดำเนินงานเป็นที่กำหนดจุดมุ่งหมายและมาตรฐานการปฏิบัติงานทำให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ มีประสิทธิผล
๒. สามารถตรวจสอบการปฏิบัติงานได้
๓. มีความโปร่งใสในการปฏิบัติงาน
๔. เพื่อให้ทราบรายละเอียดของแผนงาน/โครงการพัฒนาและกิจกรรมที่จะดำเนินการจริง
๕. แผนการดำเนินงานแสดงถึงเป้าหมาย งบประมาณ ระยะเวลาที่ชัดเจน

ขั้นตอนการจัดทำแผนการดำเนินงาน

ขั้นตอนที่ ๑ การเก็บรวบรวมข้อมูล

คณะกรรมการสนับสนุนการพัฒนาท้องถิ่น เก็บรวบรวมโครงการ/กิจกรรมที่จะมีการดำเนินการจริงในพื้นที่เทศบาลตำบลหนองลาด ซึ่งจะมีทั้งโครงการ/กิจกรรมของเทศบาลตำบลหนองลาด และโครงการ/กิจกรรมที่หน่วยงานอื่นจะเข้ามาดำเนินการในพื้นที่

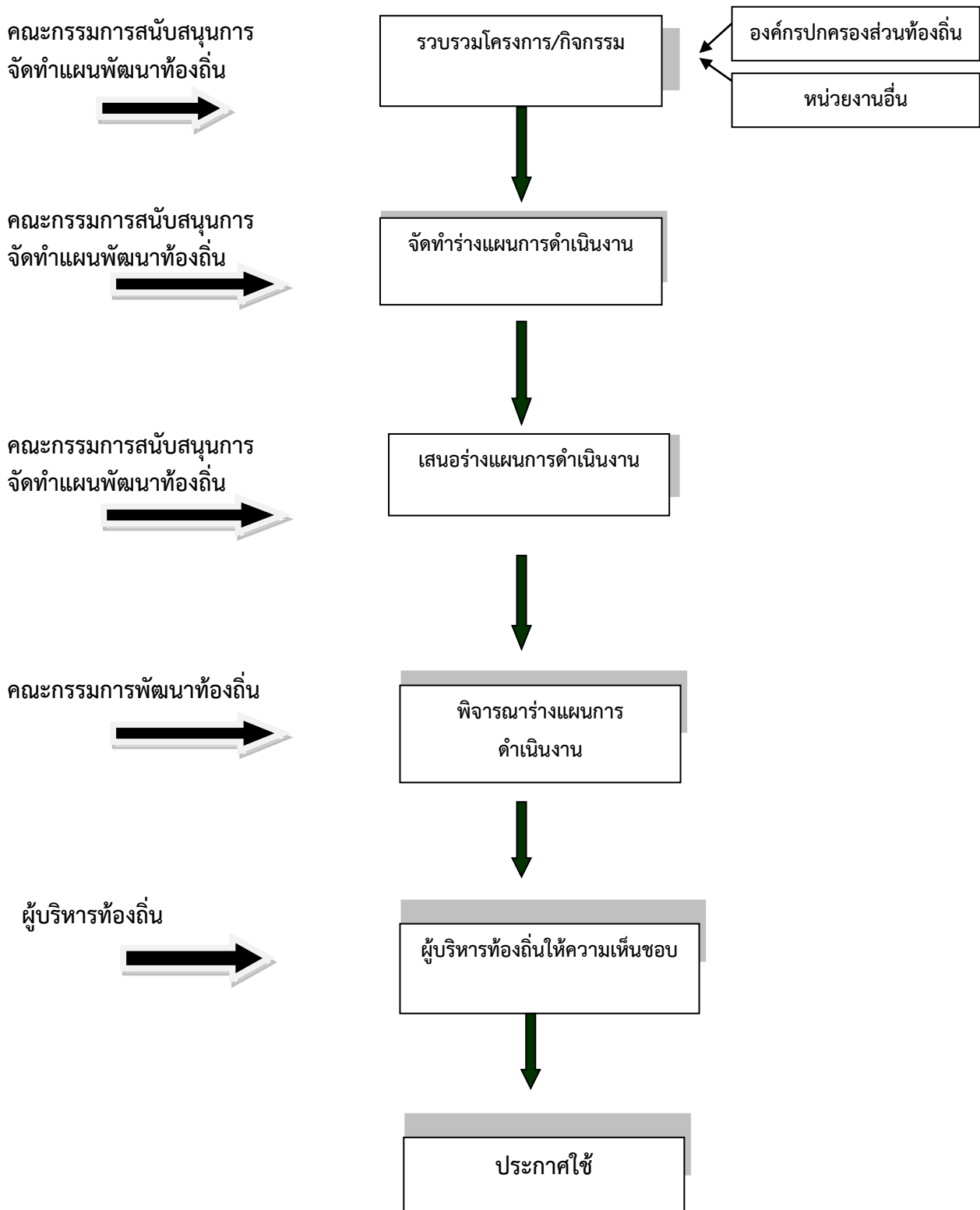
ขั้นตอนที่ ๒ การจัดทำร่างแผนการดำเนินงาน

๑. คณะกรรมการสนับสนุนการพัฒนาท้องถิ่น รวบรวมแผนงาน/โครงการพัฒนาของเทศบาลตำบลหนองลาด หน่วยงานอื่น ๆ ที่ต้องการดำเนินการในพื้นที่ของเทศบาลตำบลหนองลาด
๒. คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลจัดทำร่างแผนการดำเนินงาน โดยพิจารณา แผนงาน/โครงการ จากแผนงาน/โครงการ ของเทศบาลตำบลและหน่วยงานต่าง ๆ
๓. คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น นำร่างแผนการดำเนินงานเสนอต่อคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น
๔. คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนการดำเนินงาน แล้วเสนอผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ความเห็นชอบ

ขั้นตอนที่ ๓ การประกาศแผนการดำเนินงาน

เมื่อผู้บริหารท้องถิ่นให้ความเห็นชอบร่างแผนการดำเนินงานแล้ว ให้ประกาศเป็นแผนการดำเนินงาน โดยปิดประกาศแผนการดำเนินงานภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ประกาศ เพื่อให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกัน และต้องปิดประกาศไว้อย่างน้อยสามสิบวัน

จากขั้นตอนการจัดทำแผนการดำเนินงานข้างต้นสามารถเขียนเป็นแผนภูมิได้ดังนี้



แนวทางการพัฒนาเทศบาลตำบลหนองลาด

๑. วิสัยทัศน์ในการพัฒนาท้องถิ่น

“เศรษฐกิจก้าวหน้า การศึกษาที่ดี มีวัฒนธรรมเพียบพร้อม สิ่งแวดล้อมพัฒนา คมนาคมสะดวก”

๒. พันธกิจ (Mission)

ตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องของเทศบาลตำบล โดยใช้เทคนิค Swot analysis เข้ามาช่วย ทั้งนี้ เพื่อให้ทราบว่าเทศบาลตำบล มีอำนาจหน้าที่ที่จะเข้าไปดำเนินการแก้ไขปัญหาในเขตพื้นที่ให้ตรงกับความต้องการของประชาชนได้อย่างไร โดยวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรคในการดำเนินการตามภารกิจดังนี้

(๑) ปรับปรุงและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ระบบสาธารณูปโภคให้ได้มาตรฐานและเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน เพื่อรองรับการขยายตัวของชุมชนในอนาคตและเศรษฐกิจของท้องถิ่น

(๒) พัฒนาการเกษตรอย่างยั่งยืนโดยการดำเนินงานตามแนวทาง “ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง”

(๓) บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้เกิดสภาพแวดล้อมที่ดีและยั่งยืน

(๔) ปรับปรุงและพัฒนาระบบการศึกษา ตลอดจนอนุรักษ์และส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมอันดีงามและภูมิปัญญาของท้องถิ่น

(๕) พัฒนาสาธารณสุขมูลฐานของประชาชน พัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนอย่างทั่วถึง

(๖) พัฒนาชุมชนและสังคมให้น่าอยู่มีสิ่งแวดล้อมที่ดี

(๗) ส่งเสริม พัฒนาศักยภาพและเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน

(๘) จัดระบบป้องกันด้านการรักษาความสงบเรียบร้อยและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชนในเขตตำบล

(๙) ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนและความร่วมมือของหน่วยงานต่างๆเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ยั่งยืน

(๑๐) พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการที่ดีและการบริหารให้มีประสิทธิภาพโดยให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตัดสินใจการวางแผนพัฒนาการตรวจสอบเพื่อให้เกิดความโปร่งใส

๓. จุดมุ่งหมายการพัฒนาเทศบาลตำบลหนองลาด (Goals)

(๑) เพื่อให้มีระบบโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคที่ได้มาตรฐานและเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน

(๒) เพื่อพัฒนาและส่งเสริมการเกษตรอย่างยั่งยืนให้กับประชาชน ตามแนวทาง “ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง”

(๓) เพื่อบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้เกิดสภาวะแวดล้อมที่ดีและยั่งยืน

(๔) เพื่อปรับปรุงและพัฒนาระบบการศึกษา ตลอดจนอนุรักษ์และส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมอันดีงามและภูมิปัญญาของท้องถิ่น

(๕) เพื่อพัฒนาสาธารณสุขมูลฐานของประชาชน พัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนอย่างทั่วถึง

(๖) เพื่อพัฒนาชุมชนและสังคมให้น่าอยู่

(๗) เพื่อส่งเสริม พัฒนาศักยภาพและเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน

- (๘) เพื่อให้ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน และรักษาความสงบเรียบร้อยของชุมชน
- (๙) เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนและความร่วมมือของหน่วยงานต่างๆ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ยั่งยืน
- (๑๐) เพื่อให้เทศบาลตำบลหนองลาด เป็นองค์กรที่มีศักยภาพและขีดความสามารถในการบริหารจัดการที่ดีมีประสิทธิภาพ โดยให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตัดสินใจการวางแผนพัฒนาการตรวจสอบ เพื่อให้เกิดความโปร่งใส
